**加强管理 创新举措 提高效益**

——2018-2019学年度第二学期教务处工作总结

本着“敬业、精业、务实、高效”的精神与工作态度，充分调动教师的工作热情，勇于改革创新，在校长室的关心和支持下，在其他部门的协同下，在教务处数位同志的共同努力下，本学期的工作即将顺利结束，现将主要工作情况总结如下：

**一、重视高考和小高考教学管理，趋势良好**

本学期初，高三年级在认真总结分析学期期末考试情况基础上，根据武进区教育局高二期末分析会的精神，对高二教学管理进行反思，经高三年级领导小组成员、全体班主任和备课组长群策群力，确立了新高三教学管理的指导思想，根据学生实际，期初周密制订工作计划、教学计划，本学期武进区教师发展中心多次对我校高三教学进行调研，各位教研员为我们提出了很多宝贵的意见和建议，同时带给我们兄弟学校一些好的做法，使我们少走了不少弯路，受益匪浅。一学期来教务处较好组织并完成了一模、二模、考前适应性考试、高三英语口语测试、高职单招考试、高三学生体检、高考送考、小高考以及高考考点等工作。

尤其在高三期末、一模、二模等重大考试中，高三年级越战越勇，表现出良好的趋势，既看到了信心，也有望创造出高考新的成绩。

高二年级在学期初，围绕小高考进行了周密安排，以学生为中心，认真上好每堂课，进行了多次模考。尤其是根据学期初的计划，高一高二的师资进行有机整合，同时重点做好补差工作，充分调动了学生积极性。我校在2019年学业水平测试中取得了良好的成绩：百分之百全部顺利通过。

**二、重点推进期初工作计划，效果显著**

本学期出，我们教务处同仁明确“规范、创新、务实”的工作方向，主动反思自我工作中的不足，积极向兄弟学校学习好的做法，创新、有效落实相关措施，最终形成共识。

本学期重点推进了“学科建设月”活动，目前为止，已经在语文、数学、外语三大学科中全面开展。其中数学、英语都已经顺利结束，语文也已经进行了一半。下个学期将继续进行语文和其他六门选修科目的活动。

“学科建设月”活动分学科进行，每学科以一个月为周期。主要以专家讲座、同课异构、青年教师评优课、学生活动四大块组成，各学科也可以同时进行，适当错开。经过这学期的实践摸索，我们既看到了校外专家、老师的精彩水平，也看到了我校青年教师的潜在实力和成长愿景。而每一次的活动，全体教研组老师积极参与，都是一次难得的学习机会，也都有着不同的收获。只是在联系外校的专家、上课老师等具体事务上，难度很大，超出预期。但有付出就有收获，也是有所意义的了。

此外，本学期还重点开展了“点亮创新之光，慧动科技武高”为主题的省武高2019年科技创新节。在教务处为首的组织策划下，得到了各教研组的大力支持。具体策划了详实的活动方案，前期召开筹备会议充分动员，并为科技创新节精心设计了LOGO。开幕式以及高校科技产品展点燃了省武高师生的创新激情，学生自己动手制作则激发了学生对科技的热情，进而促进学生综合素养的提升。

至于新学期拟增加教师个人申报听课和学校调研听课这两种方式，在实践中还是遇到一定的困难，没有能很好地贯彻到底。相比而言，推门听课的方式或许更加易操作，也能发现、反映一些问题。

**三、规范落实教学常规管理，不断健全**

1、抓好制度落实。平时能按省武高绩效考核细则进行考核，增强管理意识，坚持按制度办事，切实提高管理实效。

2、加强教学常规检查。做好教学五认真的常规督促和检查，采取定期检查方式对任课教师的教案、批改作业、听课情况进行检查，评出等级，并记录在案，作为年终教师考核的依据。通过此举督促教师备好课，批好作业。从检查的结果来看，绝大多数的教师都能做到认真备课，书写详细的教案，及时认真批改作业，常规工作做得较扎实。

3、抓好听课、评课活动。建立听课制度，对不同教师群体的听课数量提出明确要求，同时，加强行政听课要求，校长期坚持走进课堂，加强听课，指导教学。为了优化青年教师课堂教学行为，提高课堂教学质量，为青年教师的专业成长与专业发展提供舞台，结合学校期初的公开课教学方案，本学期重点推进了校骨干教师示范课。学期初明确需开设骨干教师示范课的具体名单，在教研组长会议上落实布置，结合教研活动，按序开设。到目前为止，大部分老师都已完成。

4．加强教学反馈。为及时了解师生教与学的情况，缩短教学反馈的时间，学校实行阶段性诊断检测制度，强化命题的针对性，突出阶段性教学的内容，及时反馈教学效果，召开年级质量分析，及时总结，发现问题，及时改进，不断强化教师教学的质量意识。

5．做好学生评教活动。每学期进行一次教育教学的学生问卷调查，设计好问卷调查表，及时分析、汇总，把学生反映的问题和提出的建议反馈给相关的教师，让相关教师及时改进，提高教育教学的质量。到目前为止，三个年级都已完成或着手准备问卷调差，正抓紧汇总数据。

**四、承办开展的各项活动回顾**

1、开学初，江苏师范大学共20多名实习生来我校实习，学校进行了周密安排，在实习生、实习指导教师的共同努力下，顺利完成了教育教学实习任务。

2、3月份，我校承办常州市中学化学教学研讨活动和武进区高中英语教学研讨活动。

3、3月份，武进区高中地理教学研讨活动在我校举行。

4、4月份，我校承办武进区历史学科教研活动。

5、4月份，我校承办英语学科魏建恒名师工作室活动。

6、4月份，高一年级开展篮球联赛，推动了学校阳光体育工作。  
7、5月份，承办武进区高中语文基本功第二轮比赛

8、5月份，完成了高三体质检测工作。

9、5月初，完成了2018级高一英语课程创新实验班的报名、考试面试、录取工作，104名新生完成了为期一月的衔接教学工作，提前适应高中学习生活。

10、本学期多次参加并承办了“常州市联盟校”期中、期末各类活动。

在新的学期里,我们会不断地加强学习，努力提高自己的业务管理水平，健全各项教学常规管理制度,加大监督和检查力度,并做好详细的记录，对教师的各项工作进行量化考核，让那些尽职尽责，努力工作且成效显著的老师都能得到客观公正的评价。另外，在新的管理模式下我们要及时转变观念，给自己重新定位，和年级组及学校各个部门精诚协作，让自己站在更高的角度抓好教学工作，更加注重细节，更加注重实效，努力实现校领导提出的精细化、科学化、人文化的管理目标。今后教务处的所有同志一定共同努力，尽心尽力，尽职尽责，为省武高的发展贡献自己的一分绵薄之力。

执笔：钱小虎

2019年6月13日